

O Modelo de Fiscalização Econômica e Financeira

CAMILA FIGUEIREDO BOMFIM LOPES

Superintendente de Fiscalização
Econômica e Financeira – SFF

21 de novembro de 2022

**NORMATIZAÇÃO
MONITORAMENTO
CONTROLE
INSPEÇÃO**

TRANSPARÊNCIA

ISONOMIA

INOVAÇÃO

COMPROMETIMENTO

INTEGRIDADE

MISSÃO:

Zelar pela sustentabilidade econômica e financeira do setor, com ênfase na fiscalização preventiva dos agentes

VISÃO:

Ser uma unidade organizacional de excelência, reconhecida por sua credibilidade, atuando de forma integrada e efetiva na gestão dos dados econômicos e financeiros dos agentes do setor elétrico

A SFF em números



43 servidores

- 37 em teletrabalho (21 integral e 16 parcial)
- 6 em trabalho presencial



5 profissionais terceirizados



6 Coordenações



21 Processos organizacionais



350 ações de
fiscalização/ano



1.400 documentos
emitidos/ano

Liderança SFF

Gestão e Apoio Administrativo

Dados e Normatização

Monitoramento Econômico

Fiscalização Tarifária

Fiscalização de Encargos Setoriais

Conformidade e Anuência Prévia

ATRIBUIÇÕES

- Gestão dos manuais MCSE e MCPSE
- Adimplência e consistência dos dados contábeis (BMP, RIT e outros)
- Consultas contábeis

DADOS E NORMAS CONTÁBEIS

- Condição econômico-financeiros das empresas do setor elétrico (indicadores de sustentabilidade e adimplência setorial)

MONITORAMENTO

- Controle prévio e a posteriori de atos e negócios jurídicos
- Orçamento do ONS e prestação de contas
- Validação de Custos incorridos
- Processo punitivo

CONFORMIDADE REGULATÓRIA E ANUÊNCIA PRÉVIA

ATRIBUIÇÕES

- Base de Remuneração Regulatória
- Indenização/Reversão de ativos
- Validação dos pagamentos para fins da apuração da CVA, Garantias Financeiras e Outras Receitas

FISCALIZAÇÃO TARIFÁRIA

- Gestão dos Fundos Setoriais e Contas do ACR
- Conta de Comercialização de ITAIPU
- Conta de Comercialização do PROINFA
- Programas Regulados P&D e PEE
- Fixação das quotas da RGR

FISCALIZAÇÃO DE ENCARGOS SETORIAIS

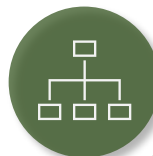
FISCALIZAÇÃO RESPONSIVA



CICLO PDCA



Organização e definição
do escopo do trabalho



Ação Fiscalizadora



Divulgação e análise dos
resultados



Feedback Regulatório



GESTÃO POR PROCESSOS

1

FOCO NA ORGANIZAÇÃO

Processos estruturados:

- Indicadores de eficiência e Eficácia
- Painel com informações gerenciais

2

FOCO NO DESEMPENHO

Processos revisados:

- Manuais de atuação
- Procedimentos operacionais

3

FOCO NA TRANSFORMAÇÃO

Processos automatizados:

- Quadro de pessoal
- Avaliação de resultado

MELHORIA E INOVAÇÃO CONTÍNUAS

DESAFIOS

1. Manter o quadro de pessoal qualificado e motivado
2. Manter recursos orçamentários para viabilizar a contratação de suporte às ações de fiscalização
3. Implementar modelo de fiscalização econômico e financeiro alinhado com outras áreas de fiscalização
4. Organizar informações sobre os resultados das ações de fiscalização como feedback para regulação
5. Gerenciar arquitetura de dados e a automação dos processos para otimização das ações de fiscalização
6. Cumprir as demandas ordinárias e extraordinárias



RETROSPECTIVA 2022

NORMATIZAÇÃO

- Aprovação do Contrato da Conta Escassez Hídrica
- Regulamentação do BUSA (Lei 14.120/2021)
- Revisão do MCPSE (TS)
- Regulamentação da devolução de créditos PIS/COFINS)

MONITORAMENTO

- Critérios de eficiência contratuais e regulamentares (distribuidoras)
- Planos de Resultados da AME e RRE
- Gestão Orçamentária do ONS
- Conta de comercialização de ITAIPU
- Conta de comercialização do PROINFA
- Operações com Partes Relacionadas

INSPEÇÃO

- BRR de 9 distribuidoras e 23 transmissoras licitadas
- CVA de 56 distribuidoras
- CCC de 4 PIEs do Amazonas
- Contratos de RGR geridos pela Eletrobras do período de 2012 até 2022
- P&D e PEE de 26 agentes
- Conta de Comercialização do Proinfa, de 2018 a 2020.

CONTROLE

- Melhorias nos controles prévios de atos e negócios jurídicos de transmissoras em fase de implementação (pré-operação)
- Privatização da Eletrobrás
- Transferência de controle ENBPar e CEEE-G
- Plano de Transferência de Controle da Enel GO

AGENDA 2023

- BRR de 23 distribuidoras
- BRR de 9 transmissoras prorrogadas
- Fiscalização P&D e PEE
- Monitoramento da gestão dos fundos setoriais
- Prestação de Contas ONS
- Revisão do MCPSE
- Automação da apuração e divulgação do relatório de sustentabilidade
- Indenização pós projeto básico UHEs (Lei 12.793/2013)
- Ampliação da descentralização para fiscalização *a posteriori* das operações entre partes relacionadas

FUTURO

ONDE QUEREMOS CHEGAR

MERCADO
EQUILIBRADO

TARIFAS JUSTAS E
MODERNAS

QUALIDADE E
EFICIÊNCIA

INSERÇÃO DE NOVAS
TECNOLOGIAS

COMPETITIVIDADE

SUSTENTABILIDADE

GOVERNANÇA





CAMILA FIGUEIREDO BOMFIM LOPES

Superintendente de Fiscalização
Econômica e Financeira – SFF

Endereço : SGAN 603
Módulo I e J – Brasília/DF
CEP: 70830-110

TELEFONE GERAL: 061 2192 8600
OUVIDORIA SETORIAL: 167